

北美仁愛基金

黃鳳梧

一、北美仁愛基金董事會／退省

簡報

時間：6/24-26，2016

地點：Vallombrosa Center, Menlo Park, CA

主題：溝通，接納，學習，共識

定調：1.會議兼退省 2.對外開放

特點：

1. 不預設會議成果，由天主聖神帶領
2. 「人」比「事」重要，鼓勵「個別談話」

過程：

三日的聚會，可說是「天朗氣清，惠風和暢，群賢畢至，少長咸集」。除了原來的九位董事全部到齊以外，另有十位熱心的團員及好友參加，包括我們的區團輔導小姜神父，也全程陪伴在旁，給大家支持與鼓勵。會議中，先重新回顧了本基金的成立緣起、目的，它與北美區團的定位，基金的優勢，和基金有關的法律條文及規定，董事會的職責，以及財務的流程，以加強與會人士對基金的基本的認知。會程中還特別邀請來四位客人，分別介紹他們所負責的美國免稅慈善基金之運作情形。其餘大部分的時間就用來研究討論今後擴大募款的方向及計畫。最後，並召開了本年度第二次的董事會，定版下半年即將展開的開源計畫。

檢討：

這次會議的召開，誠為順應大家的心意，因此與會人士均熱情參與，提出各種看法及意見，充份表現了對北美基金及服務團理想之支援與期待。會議本身是一個好的開端，希望後續的積極行動，與所訂計畫之即時推動，能於日後證明這次的會議是有意義的，也能再次驗證了本團的理想與精神是會永續的。

☆ 詳細內容請參考開會摘要

時間：六月 24-26 日

地點：250 Oak Grove ,Menlo Park ,CA

出席：姜神父、鳳梧、樹治、建心、治明、嘉明、雲門、孟惠、其寬、明昭、於永、子沅、大公、若珉、培德、浣麗、光興、裔芳、明慧

記錄：裔芳、明昭

- 第一天(6/24)周五晚餐後，建心立即發出設計好的問卷，要大家寫出北美基金的優點、缺點、期望，Mission Statement…事求人廣告。真不愧為本團長期以來的智庫達人。明慧則說明為什麼要聚在一起？溝通、接納、學習、共識。強調個別談話(一對一)深切了解並互相溝通。因為人比事重要，先人和，再關心事。
- 樹治在報告中分享他從 1999 年在 Catholic Charity 擔任董事學到如何經營非營利機構，正好用來為我們的仁愛基金貢獻己力。他的五原則是兜著大家一起走（同心協力），尊重每個項目負責人的專業，從未刪減申請金額而努力募款，隨時調整邀請新人分工，以百年大業的心態經營。他覺得我們的信用建立不易，要繼續維繫合乎國稅局規定的身分。正式名稱是 CSCNACC.
- 明慧簡介了基金會的源起及目的，別出心裁的是她把北美區團比喻為：心臟、主體、樹幹、源頭、母公司、理想、發動。對內、低調而深 — 划向深處、牆角石；北美基金則為手臂、肢体、树枝、分流、DBA、實現、支持；對外、高調而廣 — 廣而告之、點燈、發光。多麼發人深省！由於「傳承」之故，北美區團長必須是北美基金董事長。以確保今後基金的大方向和管理，符合服務團的理念，宗旨與精神。她更一針見血地建議北美仁愛基金就是北美區團的共同事業。
- 建心：他說明會憲 Constitution(Certificate of Incorporation)在加州也可稱之為 Article of Incorporation 。它可視為一個組織的出生證明。其內有組織的名字住址，定性為營利或非營利的組織做那些事務，是否有會員。至於組織的運作，各州由會章 Bylaw 來規範。CSCNACC 原是在 New Jersey 註冊的非營利團體。2011 年底在加州正式註冊。會章乃基於會憲，界定董事會的成員，任期，職責及運行。北美仁愛基金註冊為沒有會員的組織。否則董事乃由會員大會投票產生。
- 堅維是資深律師，他為基金會的法律條文花了很多時間研究。他告訴大家會章 Bylaws 重點為：2010 年已經是 charity inc.性質是公開的，非私人的。除非重大疏忽董事長沒有法律責任。2011/12/6加州註冊。2015 年增加董事人數從七人加到九人，分為三組，任期三年。三組董事到期日 要錯開，每年只有三分之一董事改選，必須明文記錄更換董事。

Quorum (合法開會人數 2/5) 九人需要 4 人出席。經董事會核准目前只有發展委員會，要注意董事的利益迴避。董事會可以補償董事參加開會的費用。有關代轉善款：開出的支票必須是給機構，比較好。如給個人，只能是補償代墊款項(Reimbursement)。

- 大公；他現在是董事會秘書，報告董事會的內容是他的責任。同時要評審過去的會議記錄，永續仁愛基金的理念。
- 雲門：他很熟悉公益團體董事會的運作，建議考慮買董事會及工作人員的 Error and Omission 保險，以策安全。
- 嘉明：2013 年接任財務以來，為配合國稅局規定，林谷及堅維和她花很多時間改進表格及作業程序。她感謝樂芬與盛芳擔任收款，她們整理 Pledge form 支票影印，編號，寫收據，登記捐款明細，若資料填寫不清楚還得打電話澄清。因此需分工，這樣感謝信才可以 90 天內發出。浣麗負責放款（在董事會開會後），這些看似簡單的工作，卻因瑣碎而必須勞神費力。內部控制制度很重要(如銀行帳目、受惠者收據的追蹤及保管等)。各項目負責人應每年直接提供完整資料，請浣麗匯款。如果有合適的軟體，請提供可以整合記錄及收據。道涵以前每週需 20 多小時整理，可見有多辛苦。未來發展應考量找地方存放七年的資料，交接時不斷層，才能傳承。浣麗補充：請勿 email 給她匯款通知，她只聽從屈嘉明指示。她的夫婿桂光興雖和我們不太熟，卻因開了 Tesla 電動車從南加北上，以至有很多話題和大家分享。
- 麗華：目前擔任 Everybody Pitch in (愛心貸)公益小額貸款機構的執行秘書。至目前為止，已累計貸出 300 萬人民幣，給大陸北方 225 個貧困家庭，難能可貴的是還款比率達 100%。
- Philip and Mia 是其寬和陳薰的兒子和媳婦，他們來分享團員的傳承計劃 (retention)。Philip 一上場就給我們用手機或 ipad 試做意見調查，讓我們這些從未試過的長輩耳目一新。賢伉儷強調 mentorship，社交媒體義工投入是吸引年輕人的好方法。
- 其寬從移民服務機構 (Immigrant Social Service) 中學到很多經驗和我們分享，該組織健全，每年有兩百萬美金預算，協助輔導及教育華裔子弟，已故團員溫智新是發起人之一。本團可否沿用其做法，仍要研究。
- See the Lord(看見主)；每年高家儷(眼科醫生)帶義工到台灣或美國偏遠或低收入社區義診，教導衛生及健康習慣。為義工們而言，則增進文化及語言的了解。但真正目的為了傳福音，所以每天有祈禱，信仰分享，研讀聖經等活動。每年預算為 3 萬至 5 萬美金，最大開支是機票費用。

- 一向樂觀的治明認為北美基金前景光明，因捐款每年有增長。捐款團員 42 人佔區團人數一半，占全部捐款金額七成。蒲公英助學金原先由明慧一力承擔，再轉成北美仁愛基金。治明為蒲公英和溫世仁創設千鄉萬才計劃牽線，溫兄過世兒子繼承父親遺志，繼續扶助偏僻農村子女求學，網站上有「西部故事」。蒲公英助學金還協助大陸神父，修女為堂區家境困難學生度過求學難關。治明主持發展委員會籌款座談會。
- 周六晚分四組討論；
 - 1) 有關對外募款如何找尋慈善基金會，生前信託，商業贊助等。孟惠說明申請 grant，如何寫 proposal，要有 business plan 說明用途。建心、其寬、雲門、大公、孟惠一起討論，孟惠是召集人。預計八月決定向哪個基金會申請，十一月送出申請書。建議大家告知親友把節日或生日禮物捐給北美仁愛基金。大公搜尋可捐本基金的購物網站，如 Amazon。也可舉辦分區籌款活動如餐會，品酒等。
 - 2) 培德，若珉，裔芳，鳳梧討論 Web design 事宜，可將 Mission Statement（由建心、陳薰負責）、行事曆、團隊分工等放在 Social media，以便推而廣之。
 - 3) 對內募款：樹治、姜神父和明昭討論繼續「一領一」方式，請各項目負責人擬訂「事求人」廣告和 PPT，以便團員（或非團員）參與服務，進而認同以愛傳愛的理念，即非直接募款。姜神父建議團員為了愛天主，每年設立慈善捐款預算。
 - 4) 於永、明慧、治明、浣麗、子沅在這組。決定八月中旬以前，於永將找出華人教會團體的刊物，請明昭和其他團員投稿介紹北美仁愛基金。明慧將到美東和美西南宣導，治明將在午餐後做北美基金的簡介，請大家留下提供意見。



前排左起治明、雲門、子沅、培德、孟惠、喬芳、浣麗

後排左起姜神父、樹治、大公、明昭、嘉明、明慧、若珉、於永、其寬、建心、鳳梧

大風中的北美仁愛基金會

培德

楔子

6月24-26日我有幸參與了北美仁愛基金會的會議。這是以避靜方式來探尋基金會過去一路走來的軌跡，探討其中的優勢劣勢，反省需要調整及待加強的項目，以期服務更多有需要的朋友。

機緣

對我而言，北美仁愛基金會是個強大的組織，在服務團中有相當的份量，因為每次開會都有報告，即便如此，我還是對它陌生又不甚有興趣，因為是要求「捐款」，除此之外，它是它，我是我，不甚有交集，也彼此冷漠。直到有一天，我的學生問我如何擴展他們學音樂的熱情，我開始思考「服務」這方向，讓我投靠基金會成立代轉善款，展開了我和它的機緣。

祝福

雖說是三天兩夜，事實上只有一個全天加一個小半天，在這麼有限的時間中，討論反省過去這麼多年各個 program 的種種，我看到了五餅二魚的奇蹟。在 program 負責人解說他們親身體驗和做事的艱辛，我嚐到水變成酒的滋味～苦中有些許甘甜和辛辣；看到當事人對自身負責工作的堅持，而引出情緒，我深深感受到耶穌基督的陪伴，伸出手在我們的額頭上降福，使我們更堅強。在感受到我們對天主事業的那份心和愛的同時，我也看到魔鬼在角落裡覬覦！

革新，動員與戰鬥

這個基金會的成員都是社會菁英，專業博學絕不在話下，和他們一起共事很有信心和安全感；只是開會議題，焦點太多，行動力不足，外加彼此過於「和善與被動」，以致影響效率。沒有效率，就等於浪費資源和時間，在原地踏步。而我對仁愛基金會的期望是：

行～ 一是中國人的回應：「行！」對內對外的介紹，我們有這麼多的「精品」，應該利用創意進行宣傳，得到團員和非團員的認可。做出類拔萃的練習。

一是運作：1. 只要有團員提出議題，討論表決後就應該訂出時間，指派兩名或是多名團員為一組，在特定時間內達成目標。以減輕個人負責的壓力，同時也可讓小組有機會私下聯絡，增加情誼。2. Program 負責人除了分享工作的經驗和心得，更可列出需要支援的人和事，讓其他團員有機會參與；甚至可推出新一年度的計劃（拜訪旅遊計劃，募款活動，集訓活動，名額有多少，報名截止日期等）放在總年曆上，供大家參考。是同舟共濟的實踐。

動～負責人和團員要學習主動，才有機會動起來，否則大家都不只老化，而是進入僵化。

力～是一種態度，分別為無力（不做）或是給力（做），就像工作，只有做或是不做，要做就做好，做到位；沒有正工或義工之分。這是更的精神。

凱旋

我喜歡 Nike 公司的 slogan 「Just do it!」；前輩們打下江山，建立舞台；我們後生或多或少的奉獻犧牲和分工～場內台上做背景的做背景，跑龍套的跑龍套；場外文宣的文宣，賣票的賣票；不管是二人轉，是廣東大戲，還是舞台大型歌劇，就讓我們大夥兒找到自己的角色，好好演一齣吧！

二、蒲公英仁愛助學金尚義及烏魯木齊探訪

子沅

二月份和明慧吃飯，談到今年旅遊計畫，她告訴我她要去尚義及烏魯木齊做探訪，我聽了很是羨慕，因為我今年什麼旅行計畫都沒有，她看出我可憐羨慕的表情，很自然地問我要不要跟他們一起去，一聽是尚義這從未聽過去過的地方，又是探訪，就毫不猶豫地答應了。

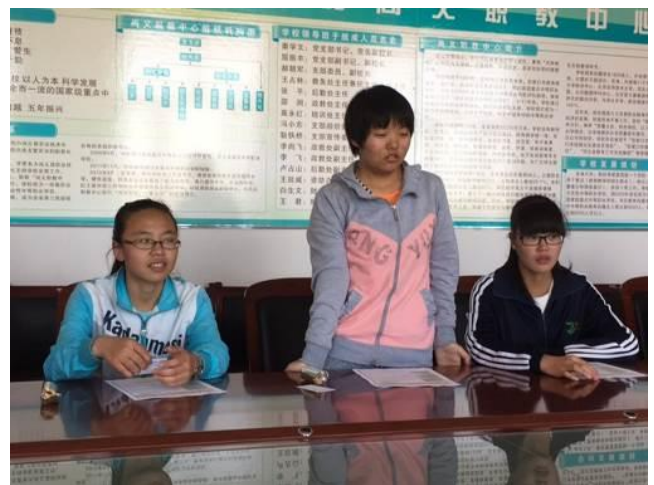
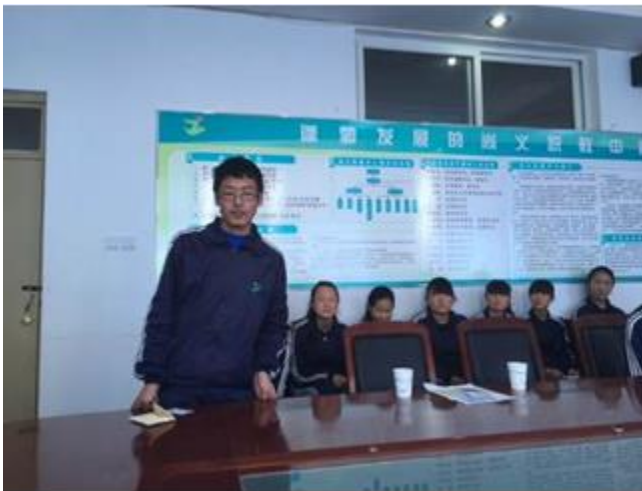
明慧和我 5 月 4 日到北京與於永、若珉會合後，第二天清早乘坐 7 點 40 分的火車開往張家口。張家口可是個熟悉的地名，小學就讀過詹天佑排除萬難興建京張鐵路 1905 開工 1909 完成，這是中國人建的第一條鐵路，不用外國資金及人員，全由中國人自行勘測、設計、施工、完成。一路經過許多的隧道山洞、高山峻嶺，這條鐵路的工程是如此的艱鉅，尤其是 100 多年前，真不

知經過多少困難挫折才能建成。現在能坐在中國人建的第一條鐵路上，倍感興奮激動，一出車站，看到了詹天佑的銅像，多麼偉大的一位中國工程師。

尚義在坝上地帶，坝上是在華北平原和內蒙古高原交接的地方，陡然升高，成階梯狀。七八月時坝上草原是綠油油的一片，十分美麗，但五月份的尚義，實在無法想像七八月份的樣子。尚義的五月份，一片黃土，種了許多的樹，是為防風植的，但樹幹細小，樹也不高，我想主要是因為此地雨水缺乏，土地貧瘠，再加上風沙大，倒是有良好的風力資源，風力發電機隨處可見。水的主要來源是地下水，但地下水的鹽份重，飲用灌溉都需要經過層層處理，自然農作物的收成不好，人民的生活也不寬裕。一年有六個月的寒冬，無法耕種，有的農民就用這段時間外出打工。

首先我們和初中部接受蒲公英仁愛助學金資助的學生有個座談會，當孩子們進到會議室時，我覺得男女學生個個健康、活潑、有禮，同時因為穿著制服，更是顯得乾淨整齊，初中孩子 15 歲左右，不能談深入的問題，我們鼓勵他們把眼界放開放大，有個美好的夢，自我提

升，努力的去圓自己的美夢，學好英語，接觸外界；更希望他們能「日行一善」，做好自己，日後事業有成能幫助其他有需要的人，就像他們當年接受幫助一樣，「以愛傳愛」關心別人、關心社會。他們也對美國充滿了好奇，對我們有許多的提問。



再和高中部接受蒲公英仁愛助學金資助的學生有個座談，孩子們也都健康、開朗，有些拘謹，我想這是因為和不熟的人更禮貌些吧！高中生的座談會後，學校安排我們探訪四個學生，我們首先去探訪一高中女生，她與母親同住，從學校到他家約半個小時的車程，到達他們村子時，見到許多房屋都是空著，若有人住也多是老年人，年輕人都去外地工作了，房舍也都破舊。她母親腿有問題，身體不好，不能工作，但母女二

人十分開朗，也有笑容，沒有什麼抱怨，只是生活困難些罷了。接著也是探訪一位高中女生，與父母同住，家中養著羊，也種些農物，父母好客，非常歡迎我們。房舍兩間，一間客廳兼廚房，大家坐在炕上聊天，別有風味。隔天去探訪一位男生，他與父母同住，還有一位元祖父需要他們照顧。車開了一個小時後，就開不進去了，因為路太狹窄，下車再走了二十分鐘的山坡黃土路才到達，真不容易。想想這些孩子為了唸書 求上進付出多少啊！第四位也是女生，父親過世，有個哥哥是小兒麻痺症不良於行，因不願給母親添負擔，在外地謀生，母親說到這就掉淚，但這女孩快樂愛笑開朗，功課非常的好。



我覺
這些

得

孩子們都很懂事，十分孝順，都願意為父母分擔家計，讓父母能過上好的日子，可見都是純正善良的孩子，相信父母也都是正直努力的人，才能培育出這樣的好孩子。這就是中國的農民，他們善良、淳樸、努力，不怨天尤人，雖然自然環境的惡劣，仍是樂天知命，任勞任怨，默默耕耘，真是令人痛惜，讓我更加感恩。

在尚義中學與張老師交談關於清貧學生能否得到政府的幫助，他說現在中國政府對清貧高中生也有輔助計劃，這個計劃稱之「雨露計劃」，我很喜歡這個名稱，就是「雨露均沾」的意思。雨露是大自然給人們的恩惠，它不寵愛一小部分人，也不冷落一小部分人，平均地給每個人。清貧的孩子由政府給予幫助，讓他能與一般的孩子一樣有平等的機會讀書、學習、成長，這計畫與蒲公英的理念相同，說明是給有需要的學生而非成績好的學生，是助學金而非獎學金。



我們由張家口回北京時，與在張家口就讀河北建築學院一年級的王貴及北方大學二年級的溫書傑見面，這兩位是一路接受蒲公英仁愛助學金資助進入大學的男孩。眼前的這兩位二十歲左右的翩翩少年，自信成熟，侃侃而談，兩年前他們不就像尚義的高中孩子一樣拘謹靦腆嗎？因為蒲公英的幫助，他們能唸完高

中，進入大學，接觸到不同的人與事，學習到更新的知識，開展更寬闊的人生，這不就是蒲公英結的果子嗎？他們也很高興見到我們，因為他們也想展示他們努力學習的成果，與我們分享他們的快樂，也想告訴我們在他們身上的耕耘得著了美好的收穫，這是一個多麼美好的團聚啊！

新疆烏魯木齊部分則是由當地神父主持，選定受助學生，鼓勵他們在弱勢/惡劣環境中不放棄學業，以便畢業後取得優勢，改善生活環境。神父對這些散居各地教友家庭的常期陪伴，是蒲公英在此開花的先決條件！



無論是與學生集體座談或是約他們三三兩兩見面、到他們家訪問，我們似乎都被冠以'恩人'的角色，這讓我覺得很不自在。老實說，捫心自問，我到底做了多少？我又能做多少？充其量，我們連陪伴都只是遠程的，我們只是鼓勵他們朝夢想前進，不要輕言放棄！



我覺得探訪有重大意義的，讓接受資助的學生及當地的負責人及老師覺得我們不只是金錢上的資助，更是精神上的關心、鼓勵及陪伴。

謝謝蒲公英，讓我能參與探訪，讓我受益良多！

第一，我看到孩子們通過蒲公英的幫助，健康快樂自信的成長，能接受更好更高的教育，改善以後的生活，是他們的福氣，更是蒲公英的成果。為你們 16 年的默默耕耘感到驕傲、開心。

第二，我可以感受到家長們的熱忱及鄉下人的純樸真誠，他們不富有，但他們盡力的表現出他們的感謝，在烏魯木齊有位家長帶著全家人參加，還有一位家長的兒子在外地唸書，卻仍自己帶著女兒出席，給我們最好最高的款待，令我感動。「滴水之恩，湧泉相報」這中國人的傳統，他們都保住了。在他們困難時我們給予一點點的幫助，但日後他們卻加倍的奉還。希望孩子看到

了這些，能將奉還轉變成「愛」，幫助其他有需要的人，這就實現了蒲公英「以愛傳愛」的理念。

第三，當地的負責人張老師及宋神父，他們都盡力為孩子們的福祉提供最佳服務，讓我們的資助使學生得到最大的利益，我覺得他們的熱忱及對孩子們的關愛讓我感動。千鄉萬才科技公司西部植樹助學金的負責人彭海納部長也是我們的貴人。

蒲公英仁愛助學金能有此成果，絕對不是少數幾個人能做到的，背後有許多人的支持、努力，這絕對是一項團隊工作。探訪應是蒲公英仁愛助學金計劃中重要的一環，探訪會帶你去不同的地方，遇見不同的人，見到不同的事，有著不同的感動，絕對不是旅行團能做到的。通過探訪能夠看到實質的成果，也能看見問題所在及需要改進的地方，更能提出建議，讓蒲公英仁愛助學金發揮最大的功效；通過探訪又能把愛與關懷帶給他人，自己也能增長見識，開闊胸襟，若下次有機會何不一起去探訪呢？

