台灣北分團

王緒安

（一）大風下午茶

時間：4/9 下午 2:00~5:00

地點：續・咖啡（台北市大安區忠孝東路四段 170 巷 6 弄 5 號 2 樓）

出席：陳莉慧、粘慧心、張蓉瑋、范嘉瑋、王緒安。

剛好滿一週年的北分團大風下午茶，因為都是教友，我們比較聚焦在最近與教堂和生活圈疏離的問題，也談到與人建立關係和有效溝通的方式。如何擴大生，認識朋友，傾聽了解青年朋友現階段的需要與生活現況。也討論信仰的意義、價值觀，以及讓青年透過我們認識服務團。

（二）為張藻大哥、文瑞大哥奉獻彌撒

時間：4/10 上午 9 點彌撒

地點：木柵復活堂

主題：紀念他們逝世回歸父家週年

主祭：阮文德神父

出席：張藻夫人，女兒令憙，文瑞夫人，大女兒李澐，晉德，美基，巨烘，麗如，春旭，王琪，緒安，祖思，雯玉

（三）4 月月會

時間：4/17下午2:30~4:30

地點：線上開會

主持：王緒安

記錄：簡婉玲

出席：晉德，美基，僑榮，嘉玲，慎明，鳳梧，巨烘，麗如，緒安，公楷，錫淦，陳允，婉玲，秀蓮，筑昆，岫琴，國森，美萍，麗琴，正宇，莉慧，允如。

主題：

(1)「補助青年團員赴美參加北美區團活動案」提供意見和討論

(2)協助台青日陪同就醫志工

(3)福傳傘和大風下午茶現況

(4)聖峰現況

流程：14:30～14:35會前禱

14:35～15:00討論(1)(3)和決定(2)人選

15:00～15:10協助台青日（8/15～19）陪同就醫志工（緒安）

15:10～15:25報告福傳傘和大風下午茶現況（問題與回應）莉慧

15:25～15:40聖峰工作報告（問題與回應）公楷

15:40～16:30復活節分享（2022年的喜樂）

討論：

(1)補助青年團員赴美參加北美區團活動案意見

針對辦法需修正建議

二 應該不限於「青年」，新入團或奉獻的團員，即使超過 40 歲，也應該有此權利。

二 1.(1)請刪除。本案的宗旨有二 2.＆3.就足夠，應該沒有必要說出二 1.。

三 1. 建議每隔一年

三 2. 如分團無適當人選則從缺，四分團中有不派出時，名額固然可以移轉，但每一分團每年以不超過 2 人為宜，4 名名額可以從缺。

三 3. 建議該青年負責機票的 5%餘額則由：總團、區團、分團各負責三分之一。

三 5. 赴美人員的行程自行安排，但務必先與北美區團充分溝通後才定案。並請將行程與美洲區團的各項服務使命做連結與深化。

三 5.與 6.之間加列一點：台灣區團長指派 2-4 位正式團員，擔任赴美團員的輔導，其任務包括：協助與北美溝通協調、行前準備及必要簡報（美國生活與文化之類）、備赴美團員諮詢、其他必要事項等。輔導原則上不隨行。

三 7. (1)建議文中「如有資深團員…..補助」刪除。

(2)刪除「如有資深團員希望陪同」一節，改為「如台灣區團長認為有必要，可在與北美區團長協商後，邀請適當資深團員同行，自費或視狀況補助。」

針對分團討論修正建議

2. (1)建議團員可在某一段時間內向該分團分團長建議人選。最後人選則由分團長及其諮議會決定。

(2)挑選應有標準，至少應該考慮團費的繳交、月會的出席、各種服務參與的積極度…

3. 建議提高團費（至於多少？由區團長及四位分團長決定），提高的部分作為「青年團員赴美基金」。分團在收到的基金中可以比照團費上繳的%上繳，作為區團及總團的基金。

建議此提案若通過，每六年評估一次看看它的果實及可以加強的地方，並決定是否繼續。

會後與幾位資深團員討論，決定北分團赴美人選：陳莉慧，張陳允（目前工作不方便請假出國)

(2)大風下午茶現況：北分團的青年陪伴與信仰培育團體，成員有教友、新教　友、非教友…，其中也包含在北部的真福青年。引領青年接觸信仰，使非教友青年進而願意慕道，並能培養他們成為服務團員。

由緒安和莉慧負責帶領，目前較核心的參與成員有：

「孟柔」、「允如」，「元駿」、「璽婷」

目前為服務團的青年團員；「怡姿」是莉慧的同事及代女，是需要持續陪伴信仰成長的新教友；「慧心」為高雄玫瑰堂教友，為文藻畢業且為耀堂哥的學生，上台北工作後耀堂哥介紹給莉慧；「蓉瑋」為道明堂教友，莉慧輔大的學妹。「嘉瑋」目前為很少進堂之教友，是孟柔的學長，需要信仰團體的陪伴。真福青年則有「政宏」、「金縈」、「璽竹」……，以及其他非教友青年等。

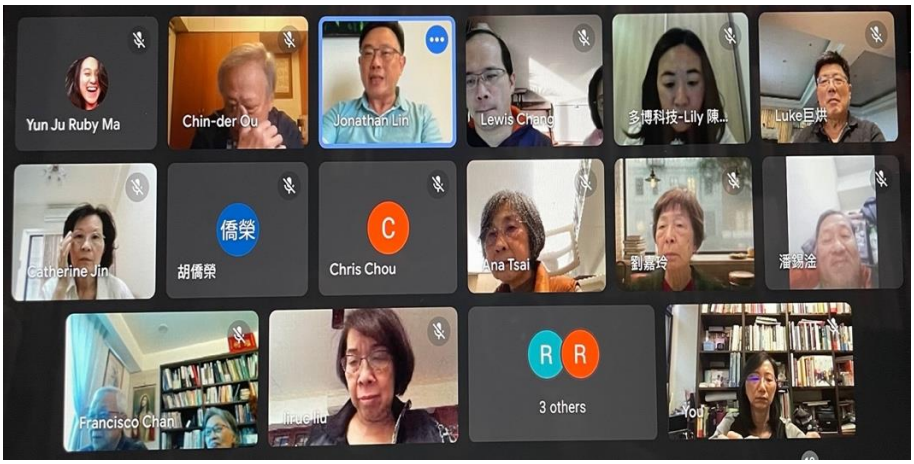
福傳傘現況：

- ▶ 品牌：All Sanits’ Prayer
- ▶ 首波限量預購 400 把- 小德蘭福傳傘
- ▶ 公楷大哥已請廠商進行打樣，下週即會拿到樣品！
- ▶ 訂購：在蝦皮賣場增設購買商店，並且會將網址放在服務團網站上，可連至蝦皮賣場。
- ▶ 接下來的流程：申請註冊商標（與設計師討論商標中）

  品牌行銷：申請一個 IG 帳號，邀請朋友分享、標籤。

  海外出貨之運費、定價、以及合作窗口。
- ▶ 需要支援：庫存放置的地方

  需要人力協助包貨、寄貨



（四）5 月月會

時 間： 5 月 15 日 (星期日) · 下午 2:30 - 5:50

地 點： 線上

分享者： 謝詩祥神父

主 題：從中央到邊陲 - 主與我同行

主 持：王緒安

紀 錄：王 琪

出席：晉德、美基、僑榮、嘉玲、慎明、鳳梧、巨烘、麗如、緒安、公楷、錫淦、陳允、婉玲、秀蓮、筑昆、麗琴、正宇、莉慧、思伶、筱敏、敏儀、祖思、小霞、 翠雲、昌宇、元駿、王琪、孟柔、允如、政宏、慧心、菀庭。

流 程：14:30～14:35 會前禱

14:35～15:05 分享梵蒂岡的工作

15:05～15:15 問題與回應

15:15～15:40 分享玻利維亞和亞馬遜雨林的牧靈工作

15:40～15:50 問題與回應

15:50～17:50 回饋與分享（那個部分觸動你？天主是否邀請我們做什麼改變?)

會前禱開始 - 基督服務團信條

分團長：這次真的很高興能夠邀請謝神父，他也是我們的榮譽團員。因為派遣使命都在海外，很難能夠參與我們的月會，年會或團慶等活動。因此，雖然 holy 勇 podcast 頻道有謝神父的語音分享，但是我還是趁著他在台北滯留期間比較有空，特別情商請他與我們分享珍貴的獨家照片和影片圖文，介紹他的使命經歷，也讓我們可以線上問答。

謝詩祥神父分享梵蒂岡的工作：

一、梵蒂岡廣播電台

*梵蒂岡廣播電台成立於 1931 年，由無線電的發明人 Guglielmo Marconi 創建，耶穌會負責管理。主要的服務是透過短波將教宗的聲音(訊息)傳到全世界。電台最後一位台長是前聖座新聞發言人-隆巴爾迪神父。

*梵蒂岡廣播電台中文節目成立於 1950 年，由耶穌會-沈載祺神父開始，之後有施省三神父、林桓神父、張德福神父、謝詩祥神父投入服務。

服務的宗旨：**向中華大地傳播福音，渴望人人都能認識基督。**

*2015 年 6 月 27 日，教宗方濟各頒布 【時下傳播環境】手諭，成立了聖座的一個新部會：傳播秘書處，開啟媒體改革的進程。梵蒂岡電台被納入廣播秘書處。

*2018 年 6 月聖座傳播秘書處改名為**聖座傳播部**，同時梵蒂岡廣播電台改名為梵蒂岡新聞網(Vaticon News) 。 2018 年 6 月 28 日梵蒂岡新聞網中文網站上線(繁體&簡體)，一個月後在大陸被封鎖。

二、梵蒂岡新聞網的服務

*服務內容 : 編譯每日新聞、製作廣播節目、實況轉播中文主日彌撒、教宗 Tweet、教宗視頻、電郵新聞、以及教宗禮儀現場直播(聖誕子夜彌撒&復活前夕守夜禮，以及其他禮儀)。

*服務平台 : 這些內容除了透過短波發送，也在社交網路平台(微博、微信、臉書)不時更新。

*每天 30 分鐘的播音節目 : 除了新聞報導外，還有一個廣播節目，內容包括有人格與信仰成長、活的信德、基督徒的婚姻與家庭、日常生活中的神操、聖樂文化、主日彌撒講道，以及認識教會。

三、神父的例行工作

*出席編輯會議、挑新聞稿、編譯、審稿、改廣播稿。

*每週主禮實況轉播的主日彌撒，準備道理(對象-中國的教友)。

*協助編譯和上傳教宗每月的祈禱意象視頻 (Ⅱ Video del PaPa)。

*內部行政工作 : 網頁流量分析、人事預算、出勤表、合作者的月支出。

*對外工作 : 1.管理社交媒體(回覆聽眾和網友的來信及流言)。2.與合作單位溝通/協調(台灣主教團秘書長、加拿大鹽與光、天主教小助手、教宗全球祈禱網絡)。3.靈修陪伴在羅馬的中國的學生教友。

四、神父 3 年服務中的特殊經驗

*參與 2018.09.22 [中梵臨時性協議] 的相關報導 (萬民福音部的中國籍神父翻譯)。

*參與教宗 12 次國際牧靈訪問的相關報導(透過新聞直播)。

*參與 4 次的世界主教會議相關報導。

*2018 年以青年為主題的世界主教會議的會前 (3 月 19 日至 24 日)。

*2018 年以「青年、信德和聖召分辨」為主題的第 15 屆世界主教會議(10 月 3 日至 28 日)。

*2019 年「在教會內保護兒童會議」(2 月 21 日至 24 日)。

*2019 年「泛亞馬遜地區」世界主教會議 (10 月 6 日至 27 日)。

*深度專訪(2 位中國主教、2 位台灣總主教、香港的湯漢樞機、3 位中港台的青年代表，以及聖座平信徒、家庭和生命部顧問葉佳艷女士和夫婿周德宇先生)。

*2020 年新冠疫情下的中文直播解說:

* 3 月 27 日 特殊祈禱時刻 (聖體降福羅馬和全世界；工作 14 小時)

* 4 月 11 日 復活前夕守夜禮 (沒有信友參與，也沒有候洗者)

* 5 月 30 日 與教宗一同誦念玫瑰經 (全球的聖母朝聖地同步線上誦唸)

*耶穌會中華省以及海外友人在梵蒂岡的“Guest master”和「導遊」!

*任何與中國(大中華地區)有關的事務都很微妙、很棘手、有張力(中梵臨時性協議、與台灣駐教廷大使館的關係、香港的反送中議題)

*接受教會的不完美與有限，學習與教會思想一致，相信天主聖神的帶領 (《神操》365 號)。教宗真的很努力了! 努力地改革教會。

*在高壓的工作環境下，需要學會幽默和放鬆(虛心接受團隊和人力的欠缺；壓力大時，要跟談得來的弟兄表達；找時間去散心，吃 gelato、pizza 和喝咖啡紓壓!)

五、我對教宗方濟各的印象:

* 積極在各宗教與文化間，展開對話與交談，一起合作，促進人類手足情誼與和平。

* 打破教權主義。

* 關懷弱勢族群(移民、難民、原住民、保護教會內的兒童…)

* 關心共同家園和人類的福祉。

* 拉近代際間的鴻溝。

* 關心婦女和青年，邀請他們參與和加入主教會議。

* 親民、幽默、有羊的味道、體力和記憶力非凡。

* 祈禱的人! 天主的人!

六、個人反省

1. 這一趟的牧靈之旅，打開了我的眼目和心靈，也**打破**了我的許多「想法」和「框架」，除了外在環境的適應，更多時候是要調整心態、克服恐懼，走出自己的舒適圈，學習尊重原住民的文化、節奏、時間觀念與傳統，並在張力中努力地與人同在。

   例如 : 獨木舟的節奏 -- 不要過度要求準時和效率，重要的是與他們同在，隨機應變，隨遇而安 !

2. 我也試著，以當地居民的視角和需要，來看教會的另一個面貌，為最小的弟兄姊妹們服務。

   例子 : 道理不必講得太深，講幾個重點和關鍵詞就足夠 !

3. 更加明白和體會傳教士的辛苦 (莊稼多工人少，一個傳教士，要在腹地廣大的原住民傳教區，為 72 個部落服務)，特別是偏鄉地區的傳教士，我們真的要多為他們祈禱、多給予實際的協助。

4. 在台灣的教友，真的要珍惜自己唾手可得的教會資源，特別是感恩聖事，不要把這一切視為理所當然或可有可無，甚至在雞蛋裡挑骨頭，或對教會做一些沒有建設性的批評。

5. 如果有機會，真的要走出去卻看看教會在其他地區的樣貌，擴大自己對與教會的認識。成為一個「走出去的教會」，不要故步自封，不要停留在自己的舒適圈，要跟別的地區的兄弟姊妹學習，也跟自己地區的其他團體 (教會內外，慈善組織等) 有連結的合作。

6. 亞馬遜不是遙遠的一個地方，那裏的羊群也是我們的兄弟姊妹。在《親愛的亞馬遜》宗座勸諭裡，教宗方濟各透過文化、社會、生態和教會四大幅度來勾勒出他對亞馬遜地區：四個宏大「夢想」(suenos)，即

   A. 眾人在護衛亞馬遜最貧者、原住民和卑微者的權力上做出承諾；

   B. 一個保存自身文化財富的亞馬遜；

   C. 一個守護多元生態的亞馬遜；

   D. 一個有能力在亞馬遜實際發揮作用的基督徒團體。

七、我的夢想

   A. 普世教會能實際地聆聽「亞馬遜教會」的需要，在「教會信裡」與亞馬遜原住民豐富的「文化傳統」之間繼續的對話、交流和整合；

   B. 在「社會福祉」和「生態環境」的議題上與原住民攜手合作，為後代子孫的未來盡一份心力。

   C. 期許更多的原住民兄弟姊妹，能勇敢地為福傳做出承諾，不要過度依賴外籍傳教士和外來的資源，animators 之間能多溝通，主動地回應部落的需要。

「 我們蒙召走出去，正是要走向那裡，走向『天與地』的教界。人在那裡疲憊地面對天主。人性的仇敵試圖說服我們不停走回頭路，那些沒有成果、安逸舒適、早已見過的重複道路，而聖神敦促我們，敞開自我，祂賜給我們平安，卻從不讓我們安於現況，祂派遣門徒到地極。讓我們想想方濟各．沙勿略 」

~~~ 教宗方濟各 2022/3/12 在聖依納爵．羅耀拉 & 聖方濟．薩威，封聖 400 週年的感恩祭中給耶穌會士的勸勉。~~~

會後禱結束 – 聖五傷方濟各禱詞

回饋詩祥神父分享－從中央到邊陲－主與我同行
~~~

宋祖思：感謝天主！ 讓我在月會中細心聆聽詩祥神父分享他在梵諦岡的工作，以及到玻利維亞和亞馬遜雨林的牧靈工作。他訴說每一時段的經歷，都展現出他經年累月的信德培訓、生命的磨鍊和答覆天主聖三的召喚和使命。

當詩祥神父在百忙工作中（電台、親自到伯多祿大殿台上等）為我們參加米蘭國際細胞福傳的一小群團體在羅馬的住宿、參訪台灣駐梵諦岡使館、耶穌會總會館、各重要的聖殿、到伯多祿廣場見教宗方濟各，因此安排幾位神父陪伴。詩祥神父也帶我們親嚐到當地美食。這些在詩祥神父訴說時，情景都會出現，內心有著感恩和喜悅，不斷對天主說請不斷賜給詩祥神父特別的恩寵，同時治好受傷的腳踝。

我對詩祥神父到玻利維亞及亞馬遜雨林的牧靈工作，會特別的關注。主要是因為在 20 多年前（1994 年 4 月），靜修女中邀請我安排為學生說明四旬期愛德運動精神時，剛好瑪利諾女修會吳淑珍修女由玻利維亞回來，經宗輔歐茵妃老師（歐晉德妹妹）同意，特別邀請她分享她在南美洲最窮苦的國家服務現況（山高一星期來一次電、水，2、3 歲的孩子每天要削馬鈴薯皮）及當地所需。當時學生們、老師聽了好感動，前後持續關懷捐助了 20 多年，也幫助小朋友受到教育。當天聽詩祥神父談到在玻利維亞和在亞馬遜雨林堅苦的牧靈工作，實在需要靠天主所賜予的堅忍毅力和堅強的信德的特別恩寵。感謝完成了第三年的卒試。

這使我想起 20 幾年前有一次雷煥章神父談到他到台東去收取資料，因那地方沒有馬路可以走，也沒有車，需要爬山涉水。那時我才體會到成為一位神父，傳福音是需要天主的召喚、答應、接受培訓、恩寵等。真是敬佩您詩祥神父。我仍**每天都為您祈禱**。

歐晉德：謝詩祥神父的分享，是我最近幾年來聽過最令人感動，且最有深度的演說了。他的分享特別的地方是：一方面談到教會最高領導階層，對教會處理事務的態度，有許多不能為外人道的地方，並且不能多解釋，但改革的決心又要堅持，又要持之以恆，詩祥神父的分享，特別在中國教會的問題上，讓我們深刻體會到教宗的包容與忍耐，愛心與決心，完全從信仰的角度，希望中國教會能走出新的契機，詩祥神父在電台的工作，不論在傳播，接待和宣導上，都能嚴守教宗的心願，持之以恆的往前邁進，我深深祝福詩祥神父的堅持。

這次分享的另一個極端是看到詩祥在亞馬遜河流域的旅途，經歷那麼艱困的旅程。讓毒蜂蟄咬，腫痛的苦，經歷數百年前耶穌會教士在這些地方為傳播福音，必需經過的苦難，讓信仰的種子能這些地方成長，詩祥神父特別提到他在復活節彌撒的講道，只

用幾個關鍵字，讓原住民信友準備在他們以後可能好幾年都沒有神父的狀況下，卻能用來傳播基督信仰，多麼可貴的經驗，我們都可以學習。

總之，這是一場令人感動的演講，詩祥神父，你的恩寵是那樣的豐富，感謝天主，給了你這樣的機會！哈利路亞！

張陳允：謝謝神父深入的分享，我們家(陳允&婉玲)的昊恩(國二)也聽完全程，他覺得比上課有趣多了，也有很多收穫。其實大部分的內容都有 follow 了神父的 fb 略知一二，但聽了分享之後，把畫面跟內容都連在一起了，不管是在梵諦岡或是玻利維亞，很羨慕神父有這樣的體驗，而且有深刻的反省，依靠天主的帶領，完成主要給你的所有特別的經驗。

陳莉慧：謝謝神父精彩的分享！

從「梵蒂岡」到「玻利維亞」的服務都好深刻！為我們帶來與教宗近距離的接觸，以及第一線的真實消息與風景，非常感動。其中印象最深刻的是梵蒂岡教廷對於當時香港反送中運動的回應，當時發生的時刻，確實很多年輕一輩的朋友會質問，為什麼天主教會不發聲、不表態？是不是因為這位教宗親中啊？.....等等的。為不理解的人而言，出現各種猜測、失望、政治立場和意識型態，以及各種謾罵，年輕教友與朋友之間也很多的討論，確實為我們來講是有一些衝擊和疑惑，我也不知道如何回應這個被非教友朋友挑戰提問的地方。但今天聽到謝神父帶來第一線的真相與分享，有回答到我內心的聲音！非常感恩！雖然我們也還是不知道教宗最終決定不發聲的真正原因，但相信教會和他一定有更深層、來自天主眼光的考量，反而覺得很安心。現代人很需要媒體識讀、獨立思考和靈修分辨的能力，而神父在梵蒂岡親身經歷的媒體經驗，為我們來說是很重要的收穫！

另外是在玻利維亞的服務，彷彿是在世界邊緣的地區，相信為我們這種沒去過的人，真的很難想像當地的環境。但是看到部落單純和用心地重視禮儀、當地原住民美好的藝術傳承，都很感動！也覺得將來可以有更多服務的地方，結合福傳將資源分配到有需要的地方，預計可以有很多創意的作法，感謝神父為我們帶來一場深度之旅，也激發我們的想像力。

王緒安：謝謝詩祥神父精彩詳盡的分享！

(1)在最後教宗對耶穌會神父的勸勉：…聖神敦促我們敞開自我，祂賜給我們平安，卻從不讓我們安於現狀…。讓我看詩祥神父盡心盡力在梵蒂岡的工作，特別讓人印象最深刻的是與教宗的會面和談到教宗針對神職人員的性侵和加拿大虐童事件的檢討與道

歉，及處理中梵相關事務的複雜敏感的狀況，提醒我們接受教會的不完美與有限，學習與聖教會思想一致。讓我更體會到教宗改革的決心與辛勞。

(2)在謝神父玻利維亞派遣學習的分享中，最深刻的是去亞馬遜雨林區的牧靈工作必須要坐獨木舟、騎馬、涉泥濘道路、接受蚊蟲叮咬，及一位耶穌會神父要管理 72 個堂區的艱難與甘苦。

馬允如：謝神父的分享最觸動我的部分，在於我看到了天主的軌跡。

我在 2011 世青朝聖之旅和謝神父同為夥伴，一轉眼也已經過了 11 年。回想這段時間，也聽著神父分享自駐點梵蒂岡後，接著又到了玻利維亞。他的親身經歷，在生活中，在旅程中，在信仰中，我也一邊扣回我自己的生命經歷，覺得很被天主的身影觸動。我聽著神父所說的，有許多的精彩，不適，精彩，擴張，當然也免不了痛苦。不過也就一一走過了。我感覺透過神父的分享，我也獲得了一個恩寵，能夠去用我看神父生命經驗及與天主同行經歷的眼光，更多的欣賞及同理，去看我自己的生命。

我覺得這個是最觸動我的部分！天主也透過神父在波利維亞的經驗，邀請著我去再看一次我自己，一次考慮去柬埔寨服務的經驗。我感覺天主給了我以前沒有的勇氣，我在受邀拜訪了柬埔寨後，就一直沒有認真的去看自己那時的經歷，那次的經驗接收到的衝擊蠻多的，其實都是好的，不過好像一直擔心，如果我太多的靠過去，可能會有自己不知道該如何面對的處境。（If i lean in too deep, I might not be able to come out)現在帶著勇氣，我反而敢去看了！覺得很平安！感謝天主

張敏儀：去玻利維亞一直在我旅行的計劃中，但台灣人要拿到簽證有點困難。會想去是因為歐茵妃老師(晉德大哥的妹妹)持續為當地的馬利諾會吳修女募款，直到修女回到美國；那時吳修女也會寄信和照片讓我們了解她們在那的工作。看到詩祥神父在玻利維亞的工作更清楚知道有多麼不容易！詩祥神父在羅馬一樣辛苦，但讓我們更清楚教宗在處理中國教會問題是多麼的困難！天主派給詩祥神父的工作都很不容易，但天主也讓他平安無恙！感謝天主！

王琪：能聽到詩祥神父在梵蒂岡工作及在玻利維亞牧靈工作，真是有福！

(1)詩祥神父在梵蒂岡工作的分享中，印象最深刻的是中梵相關事務的複雜敏感的狀況，因為跟潘春旭赴大陸偏鄉服務時，我體驗到連在偏鄉都有宗教局來關心，課上到一半，神父進來說大家先回到自己住宿的地方，學生們很有默契地立馬散開! 甚至還有一次是一下飛機，就被通知-這台灣來的-潘春旭-不能講課，接機的神父立馬把春旭帶到村裡去，並交代春旭不要隨意走動!

(2)詩祥神父在玻利維亞派遣學習的分享中，最深刻的是去亞馬遜雨林區 72 個堂區的牧靈工作，行-海陸空! 坐飛機、坐船、坐獨木舟、騎馬、馬不見了就涉泥濘路、蚊蟲叮咬!! 因為堂區偏遠，難得有神父能去舉行彌撒，他們都非常珍惜有神父在的時候，尤其是當神父要離開時，他們還跟神父要了其證道時的 12 個字，作為他們沒神父時的，精神食糧!

胡僑榮：詩祥描述的由「安逸」到「困苦」，需要非常大的努力才能調適得過來。我想到的是耶穌基督由天主到人，需要的調適恐怕更困難百倍。更何況為我們的「紆尊降貴」的不受歡迎的，耶穌碰到的不只是排斥，而是殘酷的殺戮。

劉嘉玲：親愛的詩祥神父，謝謝你來基督服務團，給我們那麼真誠、完滿的分享。你修道 20 年，我不時想起你，有許多畫面，多是你修道之前。最鮮明的是一車人去陽明山，有你、Fr. Bob Fabing、彭修女，可能還有另一位，忘了是誰。只記得你那時仍在考慮聖召，一些難以放下的人和事；Fr. Fabing 則一逕催促你答覆！

20 年後，你已如許多我所認識的、你的先輩一樣，是位扎扎實實的耶穌會士了！怎麼說？從你對年輕的政宏淡定的一句話：「別羨慕，加入吧！」從你堅定的宣示：「相信教會」！

我們會常為你的鐸職生涯和使命祈禱，也請常為基督服務團祈禱！

（五）5/28 協助朱恩榮神父殯葬彌撒：筑昆、敏儀、思伶、海珊、筱敏、緒安為朱神父殯葬彌撒，負責量體溫和噴酒精的服務工作。

（六）6 月月會

時 間： 6 月 19 日 (日) 下午 2:30 - 4:30

地 點： 線上

分享者： 李天行

主 題：分享服務團對我的影響，過去現在的工作和未來計劃

主 持：王緒安

紀 錄：金秀蓮

出席：晉德、美基、僑榮、嘉玲、巨烘、麗如、緒安、陳允、婉玲、秀蓮、筑昆、國森、美萍、莉慧、思伶、筱敏、敏儀、祖思、小霞、元駿、王琪、孟柔、政宏、紅瑋。

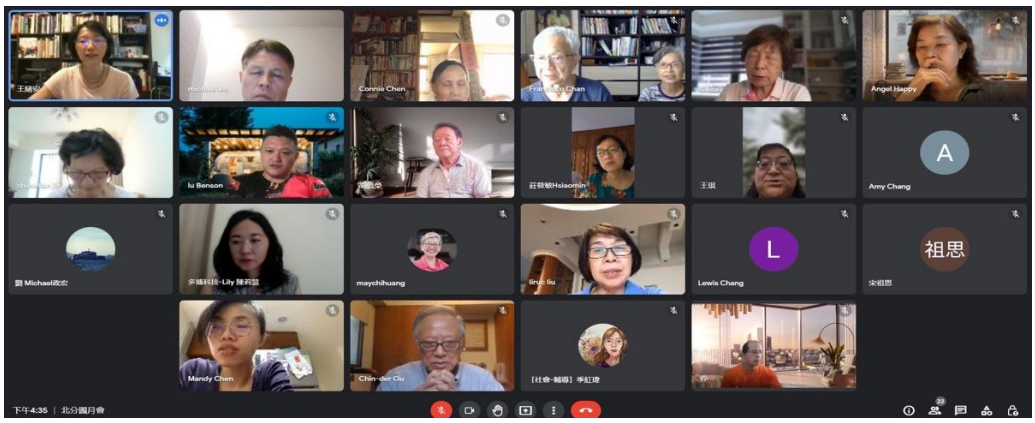
流 程：14:30～14:35 會前禱

14:35～15:05 分享服務團對我的影響：姚四川引介與張神父的期許

15:05～15:45 分享擔任副校長、管理學院院長和兼職工作甘苦談

15:45～16:20 問題回饋與生活分享

16:20～16:30 福傳傘報告



現況：天行弟兄目前任職輔仁大學商研所教授，在該校服務長達 28 年，由於貢獻卓著，於 110 學年榮獲輔大「信望愛講座教授」至高榮譽的肯定。天行弟兄畢業於輔大企管系，又於美國德州大學奧斯汀（Austin)分校作業研究及工業工程所取得碩、博士學位，之後隨即返台於輔大任教至今，先後擔任管理學研究所所長、管理學院院長、國際副校長等職，同時也是耶穌會國際管理學院聯盟（IAJBS）成員，並於 2009-2011 擔任該聯盟主席，這對他之後推動學校國際化相關事務多有助益。此外他目前還擔任或兼任國內外多所大學管理學院職務，如名譽院長、講座教授、特聘教授、國際諮詢委員會委員等，更重要的是擔任 AACSB 商學院國際認證評鑑委員及輔導顧問，目前仍協助輔大進行幾項國際認證事宜。

服務團對我的影響--姚四川兄的引介與張神父的期許：

天行是張宇恭神父在輔大商學院的學生，由於師生關係，他習慣稱呼張神父為院長。在唸大學期間，他週末回家會去本堂內湖堂，在那兒認識了當時在堂內擔任服務工作的姚四川弟兄，他認為四川兄是一位具有領導特質，且很有心為團體服務的弟兄，更是當初張院長會注意到他這個學生的關鍵人物，也因為四川兄的引薦，使張院長邀請他加入服務團，所以四川兄是他的伯樂。

天行還提到一個小插曲，當年他要出國留學前，四川兄曾為他餞行，且在出國當天還親自送他去機場，到了 Austin 約半年後，有一天居然在家接到四川兄的電話（電話號碼大概是從治明兄那兒問到的），當時四川兄來美國短時間陪伴孩子家人，還特意致電問候他，使他很感動，而這些四川兄的關懷與付出，對天行有深遠的影響。

至於張院長的知遇之恩，天行說他當初會出國求學完全是張院長一手促成，其中的過程他曾在慶祝張神父 80 大壽的一篇文章「改變我一生的張宇恭神父」中詳述過，在此不再複述。但出國前張院長對他由商科轉讀工科之不易多予鼓勵，並致贈 10 萬元以資助他第一學期部分經費所需，天行說之後他才知道其實張院長直接間接地幫助過好些同學出國留學，為培育高等人才盡心盡力。

天行也感念治明兄及其他團員在他於美國讀書時的關懷電話。由於他專注學業，認真研究，很順利地取得學位，畢業時，指導教授已幫他在 3M 公司找到工作，但為了報答院長的栽培，他決意回輔大任教。在回國工作之初，張院長建議他先不要參與行政工作，而要專心做學術研究，也因如此，他才能很快的累積研究成果而晉升到正教授職。天行認為張院長的最大功勞之一是對培養教會高等教育人才的真知灼見，而沒有張院長，就沒有今天的自己，因此在升等教授時，有國立大學任教的機會，甚至後來升副校長時，海外學校邀請他做校長，他都予以婉拒，原因就是為了報答張院長的知遇之恩。

擔任副校長、管理學院院長和各兼職工作甘苦談：

天行在院長和副校長任內有許多突破與建樹。例如在就任院長時，曾帶領輔大管理學院通過二次 AACSB 再認證；曾聯合西班牙、台灣、美國三所耶穌會管理學院成立全英文創業管理碩士學程 ，由於多年來成果優異，該學程被 Financial Times 2021 於 International Management 排名高居世界第 39 名；也曾擔任耶穌會國際管理學院聯盟主席。他體認管理學院院長是全年無休的工作。

天行於 2015/08/01-2020/07/31 擔任輔大有史以來的第一位國際副校長，需負責全校公關、媒體、校友、募款、國際及兩岸的所有業務，工作的繁重與挑戰可想而知。但在他五年任內，全校

募款金額總計超過十三億元，就他個人歷年對輔大捐款也超過五百萬元，這對健全輔大財務及新建工程順利推動有一定程度之貢獻。他也曾主導輔大一些海外地區校友會的成立，並參與輔大世界各地校友會活動超過百場，對校友聯繫工作卓有建樹。再者，他還積極促成國際學術交流，包括簽約姐妹校、簽約碩士及大學部雙聯學制、國際招生等等，對輔大國際化工作也多有建樹。天行說他在擔任副校長期間，平均一年有超過一半以上的時間在外出差。由此看出他在工作上的付出與辛勞，堪稱服務團「出類拔萃」的代表。

天行提到，他 28 年來沒有離開輔大的唯一原因就是為了報答張宇恭院長的知遇之恩，他也感謝母親及妻子小孩義無反顧的支持。

未來工作規劃：天行將繼續在教學、研究及服務工作上光榮天主、榮耀輔大；希望能為培養台灣三所天主教大學下一代的領導人盡棉薄之力；使輔大在社會創新領域能有更高的國際能見度。

最後他說：「We all know what we are, but know not what we may be!」

回饋、提問

緒安：很感謝天行哥精彩的分享，很感動！天行哥為了輔大而放棄更好的工作機會，這種有情有義的精神很令人佩服。月會前曾私下問過天行哥如何平衡工作與家人的生活，他說很感謝有太太和母親的配合與支持，將孩子和家庭照顧得很好。

莉慧：從輔大畢業後，曾在管院工作 2 年，認識天行院長，但因院長非常忙碌，所以不常碰到。今天很榮幸聽到老師的分享，對於老師在工作、專業和高等教育的貢獻，深受感動。對於自己能在輔大受到專業和信仰的栽培，非常感謝！希望能常聽到像天行老師這樣資深團員的故事，因為它們是珍貴的寶貝，對團體的傳承非常重要。

元駿：很喜歡在月會和年會中，以學習者的角色聆聽像天行大哥這樣前輩的故事與分享，非常感謝！今天對於天行大哥講到的國際化教育很有興趣，但個人認爲台灣許多學校在國際化上仍有很大的進步空間，特別像是在東部的學校如海星中學，相對於台北如輔大的國際化就成熟很多，對天行大哥在推動國際化的成就非常感動。

天行回應：台灣要推動國際化其實很不容易，尤其是政府多種規定限制，使公立大學的國際化更不容易，至於私立大學，則受限於經費、學生素質低落等因素，在執行上相當辛苦。

孟柔：由於工作關係，目前認識一對在台北大學服務的天主教夫婦，這位先生擔任北大國際處處長，他表示很希望幫助學校推動國際化，但因自己想做的事情與學校的想法差距很大，所以有很多困境，似乎不易展現個人的長才。為此我有一想法，想請這兩位老師加入服務團，認識我們的大哥大姐們，或許可以得到哥姐們的協助。此外，聽了天行大哥的分享，還有一些教育界朋友的看法，會很擔心自己小孩未來的教育，不知到時他們的學習狀況會是如何，是否要讓小孩接受體制外的教育？

天行回應：天行分享自己一對雙胞胎兒女的經驗，為了讓小孩到美國唸書，他們安排小孩在初中時進入康橋國際學校就讀，之後前往美國唸一般公立高中，畢業後很幸運的進入加州大學柏克萊分校，目前攻讀 4+1 學士碩士雙學位，學習與發展都很好。兩個孩子自己認為台灣與美國兩地學校氛圍不同，他們較喜歡美國的學習環境。

嘉玲：請問在你心目中，天主教大學下一代領導人的特質為何？

天行回覆：1. 要很努力，因為現在高等教育環境很惡劣，少子化使招到的學生素質明顯低落。2. 有國際觀，能執行國際交流。3.有基本學術能力，也就是要能兼顧學術、4.有人際溝通能力，包括語言和表達能力。5.謙卑。

政宏：讀大學時，在商學院中聽過老師們籌備申請 AACSB 認證面臨一些困境的事情，知道很不容易，但很佩服天行大哥能帶領輔大管理學院二次通過 AACSB 再認證。另外天行大哥在拿到博士學位後，放棄在美國的工作機會回到輔大，之後持續為輔大服務，沒有跳槽到更好的工作，這種犧牲奉獻的精神很值得學習。

思伶：敬佩天行這些年在輔大的貢獻，分享很令人感動！知道天行在做這些事情的背後，有時會受到來自同仁們善意或誤會的投射，例如對於學校經費分配不公平的批評、院內同仁工作增加的抱怨等等，相當挑戰，但這些挑戰能考驗我們的信仰，若心中有足夠的愛，這些批判就不會打倒我們。雖然有批評和抱怨，但天行仍能在很平穩、不動怒的情形下完成使命，令人佩服。

筱敏：雖然先前已清楚天行的歷程和故事，但聽到張神父對他的支持與幫助這一段，仍然很動容，也讓我們看到張神父的投資換來了極大的回報。希望天行持續保健身體，因為教會仍然很需要他。

僑榮：服務團在輔大的服務一直是薪火相傳，未曾間斷，早從僑榮自己的參與，直到現在。但這些年學校發展愈來愈不容易，尤其少子化原因，學校面臨更多考驗和挑戰，思伶願意接任校長職（靜宜大學），真是很勇敢，也相當令人佩服。很敬佩天行在這段時間的工作，對於思伶接下來的 4 年或 8 年更是困難，請多為他們祈禱。